

PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE PER LO SVILUPPO DEL TRAFFICO AEREO 2023-2024

1 – PREMESSA

La SASE S.p.A. è la Società di Gestione dell'aeroporto internazionale dell'Umbria. Lo scalo è attualmente collegato ad un hub Europeo e a destinazioni punto-a-punto domestiche ed internazionali.

La Società si adopera anche per incrementare il numero di aeroporti collegati, le frequenze dei voli e, di conseguenza, i volumi del traffico (passeggeri e/o merci) sullo scalo, per utilizzare in modo sempre più efficiente la propria infrastruttura e fornire un servizio di connettività sempre più ampio, contribuendo così alla crescita economica globale del territorio di riferimento e, in particolare, allo sviluppo economico-sociale ed all'accessibilità del territorio della regione Umbria.

A tal fine, la SASE SpA, nel rispetto delle regolamentazioni Europee e Nazionali in materia di trasparenza e pari opportunità, nonché di aiuti di stato nel settore del trasporto aereo, ha istituito un Programma di Incentivazione (di seguito "Programma") che costituisca la base di eventuali accordi con quei vettori o *tour operator* che si impegnano a contribuire, in modo significativo e stabile, alla crescita dell'aeroporto ed allo sviluppo turistico e commerciale, incrementando i collegamenti aerei e relative frequenze e i flussi turistici in arrivo. Tali accordi saranno stipulati rispettando i parametri di oggettività, trasparenza, temporaneità, pari opportunità e non discriminazione, applicando preventivamente il c.d. MEO Test in ossequio al principio dell'investitore Privato in un'economia di mercato

2 –NORMATIVA DI RIFERIMENTO

Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti ed alle compagnie aeree. Comunicazione della CE del 04 aprile 2014, n.2014/C 99/03.

Linee guida inerenti le incentivazioni per l'avviamento e lo sviluppo di rotte aeree da parte dei vettori ai sensi dell'art.13, commi 14 e 15 del d.l.23 dicembre 2013, n.145, come modificato dalla legge di conversione 21 febbraio 2014, n.9, modificate con Decreto MIT n. 0000275 del 11.08.2016

Indicazioni operative per i gestori aeroportuali in caso di contributi/sostegni finanziari a favore di compagnie aeree per il lancio di nuove rotte e procedura di monitoraggio. Enac, novembre 2014

Ogni altra norma di legge o disposizione regolamentare applicabile.

3 – OBIETTIVI STRATEGICI

Con l'attuazione del Programma, SASE S.p.A. si pone i seguenti obiettivi:

- A. l'aumento del livello di connettività globale dell'aeroporto e della regione, sia attraverso nuovi voli di linea diretti punto-a-punto che attraverso nuovi servizi di linea, che colleghino l'aeroporto dell'Umbria ai principali *hub* di coincidenza: in questo contesto, sono da intendersi come "*nuove*" tutte quelle rotte e/o destinazioni non operate nella stagione IATA precedente (vedasi Allegato A, "*elenchi A1, A2 e A3*" delle destinazioni);
- B. l'incremento delle frequenze e/o della capacità e/o del periodo di operatività sulle attuali destinazioni per migliorarne l'offerta (rotte sotto-servite): in questo contesto, gli eventuali miglioramenti/incrementi verranno considerati rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente.

Questa categoria, include, quindi, anche la destagionalizzazione di alcuni mercati soggetti a forte stagionalità, dove potrà anche venire maggiormente incentivata l'attività addizionale della stagione IATA precedentemente non operata (in genere la *Winter*) o parzialmente operata, ad esempio il passaggio da *peak-Summer-only* a *full Summer* (vedasi Allegato A, "elenco B" delle destinazioni)

- C. la fidelizzazione di vettori che si pongano come obiettivo uno sviluppo organico e progressivo della loro attività sullo scalo di Perugia, attraverso piani pluriennali di sviluppo del *network* e di incremento del traffico: in questo contesto i risultati andranno valutati confrontando gli anni solari o IATA di durata del contratto;
- D. il recupero dei livelli di servizio e di traffico pre-COVID19 sulle rotte interessate: in questo contesto, fanno da riferimento le destinazioni/frequenze operate nelle stagioni IATA Summer19 e Winter19-20 (vedasi Allegato A, "elenco C" delle destinazioni);

4 – PARAMETRI E MODALITA' DI VALUTAZIONE

L'ammontare dell'incentivo sarà correlato al raggiungimento di *target* (tipicamente di capacità e/o di traffico) preventivamente determinati sulla base di uno, o più (combinazione) dei seguenti parametri:

- i volumi di capacità offerta e/o traffico generato;
- la tipologia di destinazione (corto-medio raggio o lungo raggio, punto-a-punto o *hub- and-spoke*; vedasi "Allegato A");
- la rilevanza strategica della destinazione (destinazioni "strategiche" o "d'interesse"; vedasi "Allegato A");
- il numero di frequenze operate;
- la tipologia e la capacità dell'aeromobile utilizzato;
- il periodo di operatività (stagionale o annuale).

La presente *policy* verrà applicata a quei vettori o *tour operator* che si impegnino ad attuare, attraverso piani di sviluppo, strategie di incremento delle attività aeree e del traffico sull'aeroporto dell'Umbria per il raggiungimento di uno o più degli obiettivi strategici precedentemente indicati.

5 - PIANO DEGLI INCENTIVI

L'incentivazione verrà garantita sia a quei vettori che si impegneranno su singole rotte che agli operatori che si impegneranno con piani organici di sviluppo del traffico e del *network* servito e che, eventualmente, prevedano anche l'istituzione di una base operativa di uno o più aeromobili sullo scalo.

Gli accordi di incentivazione avranno una durata complessiva legata alla valutazione strategica dell'operazione, in ragione degli obiettivi prima indicati: il supporto avrà comunque carattere di temporaneità e, in caso di durata pluriennale a capacità invariata, l'incentivo sarà decrescente nel tempo.

Su accordi di durata pluriennale, l'ammontare degli incentivi potrà essere correlato al raggiungimento di determinate soglie di capacità e/o traffico oppure a capacità offerta e/o passeggeri trasportati aggiuntivi in un dato periodo (anno solare, anno o stagione IATA) rispetto al periodo di riferimento precedente.

Nel programma di incentivazione, l'Aeroporto dell'Umbria SASE S.p.A. si riserva, inoltre, la facoltà di valutare ed erogare ulteriori forme di incentivazione e co-marketing tra le quali, ad esempio, contributi addizionali (c.d. *one-off*) per vettori che si impegnano ad investire su Perugia, ritenuti particolarmente strategici per lo scalo in quanto operatori di comprovata capacità commerciale globale o su determinati mercati idonei a soddisfare le esigenze dell'aeroporto e del suo bacino d'utenza.

Le attività promozionali del vettore o del *tour operator* potranno essere incentivate con un “*contributo marketing*” che l’operatore dovrà utilizzare per attività di marketing – previa condivisione delle stesse con SASE a S.p.A. – finalizzate alla promozione dei propri voli sull’aeroporto dell’Umbria, con modalità ed attraverso canali concordati, strategici ed efficaci e funzionali al raggiungimento degli obiettivi di capacità e/o traffico.

Gli incentivi verranno riconosciuti (come contributo per passeggero, per volo o come combinazione dei due e/o come contributo *one-off*) sulla base di contratti sottoscritti tra i vettori e l’Aeroporto dell’Umbria SASE S.p.A. in cui si definiscono gli obblighi dell’operatore in termini di traffico (*target*). Gli incentivi saranno erogati secondo le modalità indicate nel contratto medesimo ed a condizione del rispetto del programma incentivato nonché del pagamento puntuale e regolare di quanto complessivamente dovuto all’Aeroporto dell’Umbria in termini di tasse, diritti e di handling. Tali accordi avranno carattere di riservatezza e confidenzialità fatto salvo l’obbligo di SASE S.p.A. di adempiere a specifiche previsioni normative e/o regolamentari quali le Linee Guida approvate dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

6 - MEO TEST

L’incremento di traffico per le eventuali rotte incentivate, ed il relativo sostegno economico ipotizzato, dovranno sempre presentare caratteristiche di sostenibilità, ed in particolare dovranno essere in grado di generare un positivo ritorno economico per SASE S.p.A..

Tali caratteristiche di sostenibilità economica, prerequisite per ogni altra valutazione e per la erogazione dell’incentivo, saranno esaminate da SASE S.p.A. con modalità *ex ante* per ogni rotta candidata, secondo il principio dell’Operatore privato ovvero del MEO test (MEO – *Market Economy Operator*) che saranno debitamente verificati ed acclarati da società di revisione o da professionisti terzi esperti, anche al fine di escludere qualsiasi possibilità che le misure di incentivo possano qualificarsi come aiuti di Stato ai sensi della Comunicazione della Commissione Europea n. 2014/C 99/03 del 4.4.2014 relativa agli “Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree”.

Il superamento del MEO Test costituisce un requisito di ammissibilità delle proposte ricevute per procedere ad eventuali incentivazioni commerciali.

Nelle fattispecie in cui l’incentivo possa configurarsi quale aiuto di Stato, Resta nella piena ed incondizionata discrezionalità di SASE S.p.A. operare distintamente come disciplinato dagli Orientamenti della Commissione Europea n. 2014/99C del 4.4.2014.

7 - DOMANDE DI PARTECIPAZIONE ED AMMISSIONE

I vettori e i *tour operators* che volessero proporre nuove rotte e/o incrementi di traffico a partire dalla stagione Winter 2023 e per gli anni successivi, al fine di una eventuale ammissione ad un piano di incentivi dovranno inviare le relative manifestazioni d’interesse all’indirizzo:

direzione@airport.umbria.it

Le domande, possibilmente su carta intestata del vettore, dovranno contenere almeno le seguenti informazioni:

- ➔ indicazione di ogni singola rotta proposta (nuova o soggetta ad incremento traffico);
- ➔ date di inizio operatività e relativo schedulato previsto, con frequenze ed orari di partenza/ arrivo;

- tipo di aeromobile utilizzato ed ogni altra informazione di carattere organizzativo (*personale di scalo, aeromobili backup, flotta, manutenzione etc.*) utile a valutare la congruità della struttura con gli obiettivi previsti;
- piano di sviluppo del traffico relativo alle rotte di cui al punto precedente (*pax previsti, voli, posti offerti*);
- dichiarazione di impegno alla regolarità dei pagamenti dovuti al gestore.

SASE S.p.A. ne esaminerà i contenuti ed eventualmente selezionerà i vettori che hanno presentato i programmi più idonei al raggiungimento dell'obiettivo d'interesse comune affidato al presente programma d'incentivazione

Nel caso più vettori presentino manifestazioni d'interesse relativi ad una stessa tratta, la scelta del vettore che usufruirà degli incentivi sarà determinata applicando i seguenti criteri di valutazione:

- numero di tratte proposte nella manifestazione d'interesse presentata;
- penetrazione sul mercato a dimostrazione della capacità commerciale del vettore;
- stagionalità delle tratte proposte nel programma di sviluppo;
- tipologia di aeromobili che il vettore propone di utilizzare.

In caso di parità di requisiti SASE S.p.A. effettuerà una selezione in funzione della propria autonomia di impresa, verificando la maggiore aderenza di ogni candidatura ai propri obiettivi strategici.

Potranno esser considerati beneficiari solo i vettori che non hanno contenziosi aperti nei confronti della società di gestione, che soddisfano le condizioni tecnico ed economiche stabilite dalla normativa europea e non rientrano nella *black list* emessa dalla Commissione Europea.

Resta inteso che la stipula degli accordi con i vettori che usufruiranno degli incentivi sarà in ogni caso subordinata alla verifica dei requisiti già indicati nel paragrafo "MEO Test".

Il programma di incentivazione verrà applicato soli sulla base di un regolare contratto firmato da entrambe le parti prima dell'inizio delle operazioni.

8 - AVVERTENZE

Resta inteso che il presente documento di *policy* commerciale non costituisce in alcun modo offerta al pubblico, ai sensi dell'art. 1336 cod. civ., né promessa al pubblico né sollecitazione all'investimento e che la ricezione di tali proposte e candidatura non impegnerà in alcun modo SASE S.p.A.. Gli accordi già esistenti alla data di pubblicazione della presente *policy* commerciale restano validi sino alla loro naturale scadenza.

La presente *policy* commerciale sostituisce ogni documento precedentemente pubblicato ed ha validità sino a sua eventuale modifica.

SASE S.p.A. si riserva la facoltà di modificare e/o aggiornare il presente Programma in funzione dell'evoluzione dell'andamento del mercato e in conformità alla normativa applicabile, provvedendo alla relativa pubblicazione.

Responsabile per lo sviluppo del traffico e per i rapporti con le compagnie aeree e, quindi, anche per la Policy Commerciale di Sviluppo Network, è la Direzione Generale della SASE S.p.A., che è a disposizione di qualsiasi operatore interessato a proporre attività coerenti con il presente Programma. La stessa può essere contattata direttamente, chiamando il +39 e/o scrivendo ad direzione@airport.umbria.it

ALLEGATO A

Liste esemplificative e non esaustive delle destinazioni oggetto di incentivazione

A1) Nuove tratte punto-a-punto di corto-medio raggio “strategiche”

HELSINKI	OSLO
ALGHERO	ISTANBUL SAW
AMSTERDAM	LAMEZIA TERME
ATENE	LISBON
LONDON CITY	NIZZA
BELGRADE	BERLIN
MANCHESTER	LIONE
BRUSSELS	BRINDISI
COPENHAGEN	DUBAI
DUBLIN	PARIS ORLY
DUSSELDORF	STOCKHOLM
HAMBURG	MADRID

A2) Nuovi collegamenti (tutti di carattere “strategico”) da/per hub effettuati da vettori che vi operino un network hub-and-spoke o che abbiano accordi commerciali tali da consentire ai propri passeggeri di usufruire di voli in connessione con il vettore di riferimento sullo scalo, in ordine alfabetico

Hub europei non ancora serviti da PEG con operazioni che garantiscano connessioni sul network del vettore di riferimento

hub	vettore di riferimento	hub	vettore di riferimento
AMSTERDAM – AMS	KL		
ATHENS – ATH	A3	MADRID – MAD	IB
COPENHAGEN – CPH	SK	MUNICH – MUC	LH / EN
DUBLIN – DUB	EI	PARIS – CDG	AF
DUBAI – DXB	EK / FZ	VIENNA – VIE	OS
ISTANBUL – IST / SAW	LISBON – LIS	TP	
ZURICH – ZRH	LX	FRANCOFORTE	LH/EN

A3) Nuove tratte punto-a-punto di corto-medio raggio “di interesse”, in ordine alfabetico

Tutti gli aeroporti non presenti nelle liste A1 e A2 non ancora serviti da Perugia, nei seguenti Paesi

BIELORUSSIA BULGARIA POLONIA

BOSNIA ERZEGOVINA REPUBBLICA CECA

DANIMARCA FRANCIA NORVEGIA

GERMANIA RUSSIA

IRLANDA ISLANDA

ISRAELE SVEZIA

PAESI BALTICI (ESTONIA, LETTONIA, LITUANIA)

Sono inoltre inclusi in questo gruppo eventuali collegamenti da/per qualsiasi destinazione extra- europea / intercontinentale

B) Rotte attualmente sotto-servite (frequenze limitate rispetto al potenziale, oppure operatività solo stagionale o comunque ridotta), in ordine alfabetico

BRUSSELS CHARLEROI CATANIA

PALERMO BUCAREST OTP

C) Rotte non ancora servite o sotto-servite rispetto ai livelli pre-COVID19, in ordine alfabetico

MILANO LINATE